

# 以实干创造新业绩

## ——攀钢矿业选矿分公司完成2024年生产经营目标任务侧记

□黎萍

2024年,攀钢矿业选矿分公司紧盯全年生产经营目标,按照放量生产、动态管控、安全经济的原则,全体干部职工深入挖掘降本潜能,努力优化各项经济技术指标,不断提高生产效率,铁精矿产量超公司计划0.57%,铁精矿品位较同期提高0.76个百分点,球磨作业率较同期提高2.31%,实际回收率较同期提高0.04%,创历史最好水平。

### 强教育 凝心聚力

该分公司党委将形势任务教育作为“第一道工序”与生产经营工作同步谋划,充分利用“新选矿”内刊、宣传栏、班前会、周安全活动等载体层层与职工开展“一对一”、“面对面”的形势任务教育宣讲,发动广大职工为企业走出困境出主意、想办法、提建议,做贡献,最大限度调动职工的积极性和创造性,将观念转变落实到实际工作中,确保形势任务教育达100%;让职工成为形势任务教育的“主角”,在全体职工中开展了在“放量生产保目标,

降本增效作贡献,我们怎么做,我们可以做什么”“安全生产,我们该怎么做?”等系列形势任务大讨论活动,发动职工从企业面临的困难、机遇、降本增效等方面畅所欲言。领导班子成员深入各作业区、班组进行形势任务宣讲,形成上下联动,优势互补的形势任务教育工作格局,激励广大职工不断学习先进理念、创新工作方式、提升工作效率,用一流的工作业绩为各项任务目标的顺利完成保驾护航。

### 强安全 守住底线

该分公司严格落实各项安全生产规章制度,认真把握安全生产工作的新特点、新变化、新要求,持续贯彻“严”的主基调,紧盯安全生产目标,深化安全标准化建设,夯实安全生产基础,全面提升安全管理水平;抓宣贯,在提高安全意识上落实。通过“新选矿”内刊每月刊发安全生产专刊,不断增强抓好安全生产的思想自觉、政治自觉和行动自觉,促进学习成果转化,在提高安全意识上落实。通过“新选矿”内刊每月刊发安全生产专刊,不断增强抓好安全生产的思想自觉、政治自觉和行动自觉,促进学习成果转化,在人员履职尽责上落实。推进分公司相关负责人、安全管理人员、班组长“三级安全

员”工作机制,构建以安全部门横向统筹、业务部门纵向监管的安全生产监管体系,提高安全生产协同保障能力;抓现场,在制度刚性执行上落实。通过持续强化安全风险管控,加强本质安全建设,深化相关方安全管理,加强隐患排查整治等,推进安全生产治理体系和治理能力现代化,为分公司高质量发展提供安全保障。

### 强生产 产量质量两手抓

该分公司围绕“稳质高产增效”的生产经营中心,以稳定提高铁精矿质量和产量为重点,严格按照高质量、高品位的原则组织生产,狠抓生产工艺、工序操作管理,树立上一盘棋思想,生产部门充分发挥生产组织的协调指挥职能,不断加强上下工序的沟通联系,灵活调整生产组织方式,全力以赴为铁精矿放量生产保驾护航;进一步加强日常工艺管理,在操作管理上注重规范化、标准化,做好生产各环节关键点的控制,为铁精矿产量最大化创造条件;加强质量检查监督管理,进一步增强质量保证体系的保障能力,突出管理实效,加强科技攻

力,充分发挥科技人才优势,实现产能改造再优化。

### 强降本 多措并举

进一步加强现场精细化管控,深挖节支降耗、降本增效等方面的潜力,千方百计降成本、增效益。通过在职工中开展“对标挖潜找差距、增收节支严管理、节能降耗堵漏洞、增产增效保目标”为主要内容的劳动竞赛,鼓励职工围绕降本增效提合理化建议,开展技术革新、小改小革、修旧利废等群众性创新创效活动,实现全员参与、全员降本;加强能源消耗管理和设备维护,保持设备运行稳定,努力提高设备作业率,降低消耗;对备件消耗指标进行层层分解落实,合理安排每月的备件申报计划,抓好消耗跟踪、堵塞漏洞,减少浪费;以科技为先导,加大工艺执法检查力度,提高设备效率和金属回收率,不断优化技术经济指标,实现节能降耗,高效生产。同时,各作业区充分挖掘节约潜力,从节约一滴水、一度电、一滴油、一颗螺丝做起,细“抠”成本,促进降本增效成为常态。

## 攀钢深化市场化运营体系建设

本报讯(杨子昂 特约通讯员 王文锋)2024年1至12月,攀钢普钢板块攀枝花、西昌生产基地互供料达35万吨以上,推动产线产品互补,实现较好经济效益。这标志着攀钢在市场化运营体系建设上又迈出了坚实一步。

据了解,在实施普钢板块一体化管控前,攀钢攀枝花、西昌生产基地的原料资源存在不能互供互用等“壁垒”,存在“内耗”等生产经营堵点,导致两生产基地装备优势及产线效能不能充分发挥。攀钢集团攀枝花钢铁有限公司(以下简称“攀钢钒”)实施一体化管控以来,通过下好普钢板块整体协同“一盘棋”,突出抓好资源共享,推动产线产品互补,全方位增强市场协同应变能力。

攀钢钒系统梳理攀枝花、西昌两生产基地产线和产品的短板弱项及互补优势,

建立制造部、国贸公司、炼钢厂、板材厂等单位与西部物联协同机制,梳理解决互供料过程存在的各类问题,通过不断验证不同品种的产品质量,确定互供料规格及互供产品。互供产品集中在普冷、酸洗板卷合同宽窄互补上,针对互供料合同组织、生产安排、发运组织、卸车倒运、品种拓展、质量降级等制订了详实方案。

通过一年的原料互供实践,两生产基地产线效能最大限度释放,建立起互供料产品质量统一标准。规范统一了铁路货运板卷座架,全部实现卧卷发运,解决了产成品堆存、发运、卸货等生产堵点,实现经济循环利用,增强了产品市场竞争力。同时,提高了两生产基地产品品种协同攻关能力,拓展了生产边界条件,为汽车钢生产和长流程互供料交付创造了条件。

## 攀钢钒炼铁厂

### 推动基层监督落细落实

本报讯(向军 报道)去年以来,攀钢钒炼铁厂纪委全面落实2024年党风廉政建设和反腐败工作,围绕生产经营中心任务,靠前监督,压实责任,切实提升监督实效和服务质效。

该厂纪委一体推进“微腐败”、阳光采购、偷盗行为和外包专项治理,推动相关责任部门自查问题、剖析原因、提出措施、完善制度、堵塞漏洞、总结经验,释放整治效能,提高各领域管理水平和治理能力。进一步强化线索核

查、案件办理、审理等各环节业务指导、过程管控、检查考核等,全面提升案件质量。

与此同时,该厂纪委扎实开展党纪学习教育,编写《基层“微腐败”问题案例汇编》9类24例,开展谈心谈话,实现教育全覆盖,提升谈话针对性。紧盯重点领域、岗位及权力运行的每一个环节,以工作流程为主线,查找履职过程中可能因主观意识、制度执行、监督管理不到位产生的岗位廉洁风险点34项。

## 炉火旺干劲足 全力夺取“开门红”



1月9日,攀钢集团钒钛资源股份有限公司铁渣冶炼产线铁渣渣渣在1号铁渣渣渣电炉出铁口进行测温作业。

新年伊始,该产线以开局就是决战,起步就是冲刺的奋斗姿态,压实均衡稳定生产责任,狠抓生产设备保障,加大铁精矿干燥生产力度,全力释放铁渣渣渣电炉、EBT炼钢炉和精炼炉产能。产线生产现场一派火热的劳动景象,广大职工昂扬奋发全力夺取“开门红”。

(特约通讯员 赵锡超 摄)

## 大宝顶煤矿

### 严把“三关”推进班组建设

本报讯(刘阳 特约通讯员 谢文峰)新年伊始,华荣公司大宝顶煤矿以班组安全建设为主线,积极夯实基础、加强管理,现场盯关键、整改工作部署,以“四个狠抓”撬动百安行动战鼓,抓实抓牢安全工作,以安全的平稳有序确保2025年奋斗目标顺利实现。

狠抓安全教育。以“学、抓、强”深入宣传贯彻安全法律法规及上级安全精神,认真总结分析2024年安全工作,查问题、找差距,对照2025年安全重点工作,添措施、补短板,确保今冬明春安全生产。认真开展风险研判、隐患排查、警示教育,强化安全红线思维,举一反三排查安全

隐患,完善防范措施,推进安全对标管理,确保安全平稳有序。健全安全管理制度,加大安全标准化建设,严格安全管理流程,落实全员安全生产责任制,压实各层级及全员安全责任。

狠抓安全管理。健全分级管控体系,完善运用风险辨识,加强薄弱环节风险分析,以有力措施消除风险管控盲区 and 空档。通过定期+不定期、专项检查+综合检查相结合的方式,紧盯现场安全,严查隐患排查,落实整改措施,筑牢现场安全“防线”。抓细生产组织,细化生产措施,以均衡有序生产确保安全;抓细日常检修,做

到“一工程一措施”,检修措施落实到人头,检修过程全过程监督,保证检修安全。把作业现场作为安全管理的“主战场”,坚持重心下移、靠前指挥、超前防范。优化作业环境,配齐安全设施,规范安全秩序,排查安全隐患,做好消防、矸石山、机电运输等重点隐患排查,落实跟班人员职责,杜绝“三违”,促进生产现场干标准活、干放心活。

狠抓安全管控。严格值班值守,落实值班带班制度;强化应急准备,提高应急能力,保持“迎检”状态,护航安全生产。抓好特殊时间安全管理,盯守安全风险大的施工作业现场,严格

互保、团队协作,从而增强班组的凝聚力和向心力,通过思想上互帮、工作上互助、技术上互教,营造班组“和谐之家”的氛围。

同时,该矿要求,要加强班组安全制度建设,建立班组安全联系帮教机制。要加强班组管理,严格作业现场安全管控。要强化班组培训,提升班组人员安全作业技能。要注重人文关怀,着力培育班组安全文化。强化检查指导,建立班组建设考核机制,推广班组建设工作优秀经验,推进班组安全建设取得实效。

该厂地处山郊,周边植被茂盛,厂外输配电设备设施穿越森林草原重点防火区域,厂内储油罐、制氮站,高温高压设备及危化品易燃易爆,电煤存储地广量大,防火管控难度攀升,为杜绝火灾、火险的发生,该厂贯彻落实关于加强森林草原防火重要指示精神,并结合自身制定了火灾防控方案,明确火灾防范要求,严格火源管理,提高防火管控能力。成立发电厂森林草原防火领导小组,划分区域包保穿越森林草原防火高风险区域的设备设施,

加大隐患排查治理,切实履行穿越森林草原防火火警责任;抓好森林草原防火隐患排查,及时清理防火责任区内枯树、杂草,确保架空电力线路在保护区范围内,输配电线路接地、避雷器、避雷线完好,线路运行正常,线路通廊无影响安全运行的障碍物,对地安全距离符合规范要求;对煤场、输煤系统、配电室,电气设备、储油罐、高温高压装置、转动机械等重大危险源点进行火灾隐患排查整改,规范可燃、易燃、易爆等物资存放点,对重点防火部位、要害部位等落实不定期抽查制度,并做到责任落实到人;强化动火作业审批与过程监管,做到“谁动火,谁申请;谁审批,谁监管”,切实开展消防操作规程的“学练用”活动,提升岗位员工的应急处置能力和水平,为发电厂安全生产创造良好的消防安全环境。

## 攀钢发电厂

### 织密编牢防火网

本报讯(韦民 熊晓波 报道)当前,攀枝花市已进入森林草原防火期,面对易发生火灾、火险的高风险期,攀钢发电厂作为一级防火单位坚持“预防为主,防消结合”的方针,采取有效措施,加强对设备设施中穿越森林草原防火高风险区域的监察管理,不断提升火灾防控本质化水平。

该厂地处山郊,周边植被茂盛,厂外输配电设备设施穿越森林草原重点防火区域,厂内储油罐、制氮站,高温高压设备及危化品易燃易爆,电煤存储地广量大,防火管控难度攀升,为杜绝火灾、火险的发生,该厂贯彻落实关于加强森林草原防火重要指示精神,并结合自身制定了火灾防控方案,明确火灾防范要求,严格火源管理,提高防火管控能力。成立发电厂森林草原防火领导小组,划分区域包保穿越森林草原防火高风险区域的设备设施,

加大隐患排查治理,切实履行穿越森林草原防火火警责任;抓好森林草原防火隐患排查,及时清理防火责任区内枯树、杂草,确保架空电力线路在保护区范围内,输配电线路接地、避雷器、避雷线完好,线路运行正常,线路通廊无影响安全运行的障碍物,对地安全距离符合规范要求;对煤场、输煤系统、配电室,电气设备、储油罐、高温高压装置、转动机械等重大危险源点进行火灾隐患排查整改,规范可燃、易燃、易爆等物资存放点,对重点防火部位、要害部位等落实不定期抽查制度,并做到责任落实到人;强化动火作业审批与过程监管,做到“谁动火,谁申请;谁审批,谁监管”,切实开展消防操作规程的“学练用”活动,提升岗位员工的应急处置能力和水平,为发电厂安全生产创造良好的消防安全环境。

## 四方电力公司攀枝花事业部

### “五举措”强化安全管控

本报讯(特约通讯员 李刚花)新年伊始,华荣四方电力公司攀枝花事业部结合岁末年初安全生产特点,“五举措”打好安全保卫战,为开好局,起好步奠定基础。

强化思想引领。该部充分利用班前会、学习会深入学习贯彻各项安全文件精神,扎实开展安全宣传及教育活动,强化安全意识,营造安全生产的浓厚氛围,充分利用微信、QQ办公群、电子屏、宣传栏等平台,大力宣传有关安全生产知识,提高职工安全意识和自保、互保、互助能力。

强化安全监管。组织职工观看安全警示教育片,汲取典型安全生产事故教训,紧盯易发多发地段、区域、环节,着重抓好职工思想教育、林区输配电设施火灾隐患排查、现场安全管理等各项工作,确保安全防范措施到位。

强化安全意识。严抓“三违”等不行为,要求每班班前人员、班长、党员、群

监督员、安全员严把现场安全关,狠抓生产秩序、作业环境的安全管控,为实现管理无漏洞、现场无隐患、行为无违章、安全无事故奠定基础,进一步夯实安全根基,确保公司安全形势持续稳定。

强化隐患排查。开展“拉网式”安全隐患大排查,实现电网、设备、人身、消防等专项全覆盖,针对排查出的问题,制定隐患排查措施,以对隐患和问题“零容忍”的态度,层层落实安全生产责任,对排查出的安全隐患,限期整改,确保整改措施落实到位。

强化现场管控。严格执行“谁主管、谁负责”的规定,严格执行“两票三制”作业流程,严肃工作纪律,进一步规范现场作业安全管理,大力开展标准化作业,确保安全生产制度不走样、工作落实不打折,查处违章不手软,切实把好安全关口,不断提高安全生产“可控、能控、在控”水平。

## 攀枝花精煤分公司

### “四个狠抓”抓牢“冬春百安”活动

本报讯(王丽娜 报道)岁末年初,川煤华荣公司攀枝花精煤分公司紧紧围绕川煤集团、华荣公司安全生产工作决策部署,以“四个狠抓”撬动百安行动战鼓,抓实抓牢安全工作,以安全的平稳有序确保2025年奋斗目标顺利实现。

狠抓安全教育。以“学、抓、强”深入宣传贯彻安全法律法规及上级安全精神,认真总结分析2024年安全工作,查问题、找差距,对照2025年安全重点工作,添措施、补短板,确保今冬明春安全生产。认真开展风险研判、隐患排查、警示教育,强化安全红线思维,举一反三排查安全

隐患,完善防范措施,推进安全对标管理,确保安全平稳有序。健全安全管理制度,加大安全标准化建设,严格安全管理流程,落实全员安全生产责任制,压实各层级及全员安全责任。

狠抓安全管理。健全分级管控体系,完善运用风险辨识,加强薄弱环节风险分析,以有力措施消除风险管控盲区 and 空档。通过定期+不定期、专项检查+综合检查相结合的方式,紧盯现场安全,严查隐患排查,落实整改措施,筑牢现场安全“防线”。抓细生产组织,细化生产措施,以均衡有序生产确保安全;抓细日常检修,做

到“一工程一措施”,检修措施落实到人头,检修过程全过程监督,保证检修安全。把作业现场作为安全管理的“主战场”,坚持重心下移、靠前指挥、超前防范。优化作业环境,配齐安全设施,规范安全秩序,排查安全隐患,做好消防、矸石山、机电运输等重点隐患排查,落实跟班人员职责,杜绝“三违”,促进生产现场干标准活、干放心活。

狠抓安全管控。严格值班值守,落实值班带班制度;强化应急准备,提高应急能力,保持“迎检”状态,护航安全生产。抓好特殊时间安全管理,盯守安全风险大的施工作业现场,严格

互保、团队协作,从而增强班组的凝聚力和向心力,通过思想上互帮、工作上互助、技术上互教,营造班组“和谐之家”的氛围。

同时,该矿要求,要加强班组安全制度建设,建立班组安全联系帮教机制。要加强班组管理,严格作业现场安全管控。要强化班组培训,提升班组人员安全作业技能。要注重人文关怀,着力培育班组安全文化。强化检查指导,建立班组建设考核机制,推广班组建设工作优秀经验,推进班组安全建设取得实效。