

# 踏波逐浪御风行

——从企业样本触摸中国经济发展脉动

□新华社记者 张辛欣 叶昊鸣 严赋憬

企业，观察中国经济的样本，洞悉时代发展的窗口。

面对瞬息万变的市场，它们搏击商海，乘风破浪；应对压力与挑战，它们变中寻机、难中求进。纵然每个企业发展轨迹不尽相同，但一个个传承中坚守、创新中突围的故事，令人尊重、让人动容。

中国经济的稳定之锚、活力之源从何而来？答案或许就在千千万万的企业之中。近期，新华社记者奔赴多地调研，走进生产研发一线，从一个个微观样本触摸经济发展的脉动。

## 定力

上半年销售额约129.76亿元，同比增长约12.2%，毛利同比上升约45.0%——服装制造商申洲的财报一经披露，令业内惊讶。

服装市场极度饱和，竞争极其激烈。申洲不搞品牌、不做零售，坚持把“代工”做到极致：多年净利率稳定在20%，不仅远超耐克、阿迪达斯等“甲方”品牌，更比肩互联网高科技公司。

“定力足够”，企业董事长马建荣的微信签名引人深思。他反复提及，创业路上的一份“问题清单”令他刻骨铭心：

上世纪90年代，优衣库在与申洲签订长期供应合同前，曾派技术团队入驻审核，第一天就列出了整整100条意见，不仅涉及纺织工艺、设备，还包括员工宿舍等软环境。

“本以为拼下订单就是胜利，拿起放大镜才知道，距离顶尖的企业还差多远。”此后多年，这家企业将至少一半的利润投在设备改造和工艺改良上。30多年深耕服装制造，从一块布到一件衣，一点一滴把每个细节做好，打通供应链各环节，从面料接单到成衣交付最快仅10天。

中国服装业几经浮沉，这个“超级工厂”凭借稳定的品质始终占据产业链的关键位置，年产能超过5亿件。

红海中拼杀，需要稳定的内核；穿越经济周期，要靠长跑取胜。

需求不足、结构转型、动力重塑……今天，中国经济持续恢复中的压力与挑战，企业的感受最为深刻直观。

“关键要保持定力、练好内功”，接受采访时，不少企业负责人不约而同谈到的观点，道出了御风而行的方法论。

这是对现实的理性选择——从量的“比拼”转向质的“较量”，价值链的攀升离不开长期的积累与深耕。

“我们曾在3年里没推出一款产品。”云鲸智能创始人张峻彬告诉记者，决心做扫地机器人时，正逢行业快速扩张，他们没有选择“跑步进场”，却把资源全部投入到技术研发和产品打磨中。

每次功能迭代，必须用一项关键技术解决一个痛点；死磕细节，仅机器人的拖布材料就改进数十次。今天，一台小小的扫地机器人凝结了600多项技术专利。当价格战一触即发时，凭借前期的积累和投入，在国内扫地机市场，云鲸的线上销售份额超过16%。

“慢工出细活。”在张峻彬眼里，正是对产品极致追求，让企业有能力专注于这个领域，稳稳占据价值链。

这是对规律的清醒认识——中国经济虽有波动，但长期向好趋势不变、结构调整方向不变，坚持高质量发展终会穿越周期。

2024年，光伏行业承压，华晟新能源却如一匹黑马在“凛冬”中突围，订单量实现翻番。

企业董事长徐晓华相信，代表能源转型趋势的光伏行业前景可期。作为突破效率的颠覆性技术，异质结是未来的方向。

没有选择可快速投产的主流路线，而是坚定做下一代异质结光伏电池，沉下心来研究关键技术，甚至不惜重购设备、工艺等全产业链。

大浪淘沙，华晟的技术路线优势日益凸显，在行业洗牌中进入盈利周期，成为全球最年轻光伏“独角兽”。

定力不是顺风顺水的惯性，而是面对诱惑、挑战时，依旧坚持自己的选择、坚信发展方向、坚守长期主义。

围绕关键环节自主可控发力，晶联光电历经十余年苦熬，实现平面显示关键材料的国产化替代；

看准铸造业的智能化趋势，康硕电气以砂为模具潜心钻研工业级3D打印技术；

坚信大市场需求，圣农集团突破白羽肉鸡育种的同时，不断延伸产业链……有稳扎稳打，不断打磨核心竞争力；也有俯下身，将目光落于细处。

毛血管更坚韧，发展脉动就更有力量。前三季度，国内生产总值同比增长4.8%，全国规模以上工业增加值同比增长5.8%，高技术制造业增加值同比增长9.1%。中国经济延续稳中有进态势的背后，有一个企业步步为营的身姿。

“干好今天，看好明天。”蓝禾医疗董事长曹军多次谈及巴菲特的“复利之道”。“只有积累才会让实力的‘雪球’越滚越大。”他说，做企业越久，对这方面的体会越深。

## 魄力

踏浪前行，需要战略定力，也要闯关魄力。面对沉疴痼疾，怎样破茧重生？应对市场激流，如何突出重围？这些来自企业的实践耐人寻味。

9月初，中国国际装备制造业博览会，通用技术沈阳机床展区颇有人气。

从金属切削的iV85立式加工中心，到新能源汽车的高性能铸件，诸多产品吸引海内外客户问询、洽谈。火热的场面让人很难想象，几年前，这个企业一度濒临破产。

市场下滑加上资金链断裂，2019年，沈阳机床陷入绝境。

债务压力大、历史包袱重、体制机制僵化……生死一线，这个创造过业内数个第一的老国企，对自己“开了刀”：

中国通用技术集团进驻战略重组，建立现代化公司治理体系；原来的职能部门压至67%，职工编制总数压至53%；搭建全新的创新体系，聚焦重大技术装备攻关……

止血、输血、造血，每一步都是痛苦蜕变。经过艰难自救，2022年，沈阳机床走出低谷，实现十年来首次盈利，2023年利润超亿元。“这个数字对很多企业也许不值一提，但对我们就是浴火重生。”通用技术沈阳机床战略和运营部部长董凌云感叹，这场“大手术”让企业活了下来。

高质量发展是关系全局的深刻变革，也是爬坡过坎的艰难历程。

在中国经济波浪式前进的过程中，每个行业有各自的兴衰，每个企业有不同的曲折。一个个关键节点的战略选择，都是真刀真枪的考验。

当企业外贸营收占比从最高时的35.6%降到12.5%，门业、电器等传统产品销售形势严峻，星月集团总裁胡济荣作了个大胆的决定：向生物医药领域进军！

从五金起步转向生物医药，难度不亚于平地起高楼。

员工不解、质疑，胡济荣仍决心放手一搏。“如果不辟一条新路，迟早会在残酷的竞争中寸步难行！”

瞄准再生医学技术产业化，他和团队在行业里左右冲突、不断闯关。在国家政策和各界支持下，自主研发的蚕丝软组织修复材料实现0到1的突破。“丝绸”变成植入性医疗器械，量产每年能带来1亿元的可观收益。

“腾笼换鸟，怎能不怕？”胡济荣坦言，向生物医药转型拓展的几年，也是星月集团遭遇资金链危机最严峻的时候。但恰是一次次果断转型，为企业长久发展赢得空间。2013年至2023年，星月集团营收年均增长9.2%。

魄力，是面对心腹之疾的“刀刀向内”，是跳出“舒适区”的转型调整，也是对未知领域的探索“破冰”。

研发中国人自己的医疗影像设备PET/MR，联影集团董事长薛敏从一开始就放弃了对传统产品优化升级的方案，果断冲刺高精尖。原因只有一个，“高手过招，没人记得住第二名”。

面对日趋复杂的外部环境，已稳坐国内市场前列的动力电池系统制造商高新能源却出海“乘风破浪”，赴西欧、非洲等地设立分公司。创始人王翰超坚信，海外是下个快速增长点。“不闯怎么把握未来市场？”

变革、调整、重塑。企业前行的每一步，都是中国经济爬坡过坎的投射。

今年以来，从优化无还本续贷政策，帮助经营主体缓解资金周转困难，到降低制度性交易成本，健全涉企收费长效机制，一个个惠企政策举措，助力中国企业轻装上阵。

深入推进全国统一大市场建设，营造更加公平有序的发展环境；提高科技创新服务能力，在企业

布局建设更多国家级创新平台；正视需求端、供给侧挑战，强内需、建设现代化产业体系……一个个重大决策部署，为中国企业提供更多施展拳脚的空间。

“成大事，哪能不大刀阔斧？”一位企业负责人坦言，爬坡过程必然有阵痛、有压力，但辩证地看，这些千锤百炼正为强筋壮骨提供契机。

## 创造力

成为主流芯片厂商的核心供应商，全球市场占有率达到38%——在高纯金属溅射靶材领域，江丰电子拥有自己的话语权。

高纯金属溅射靶材是决定芯片性能的关键材料，对金属纯度、溅射技术、制造工艺等要求极为苛刻，我国在这个领域曾长期处于空白。

2005年，已受聘担任一家世界500强企业日本工厂负责人的姚力军毅然选择回国，创立江丰电子，向做出国产溅射靶材发起进攻。

零的突破异常艰难。不仅有技术的壁垒，还面临进入供应链的挑战与竞争对手的出击。最困难时，一家跨国公司甚至把签约好的收购合同放在姚力军面前。

“外界都认为我们‘翻不了身’，但我们就是要做别人没做过的事，走没走过的路。”

瞄准一个领域不断冲锋，16年攻破12英寸靶材的核心技术，10年突破HCM异形铜靶材的核心技术……凭借对核心技术的突破，江丰电子打破国外企业在这一领域的垄断，把“卡脖子”短板一点点变成可以参与国际竞争的长板。

创造力，是企业的生命力，发展的动力源。中国经济越是向高质量攀升，中国制造越是在一些关键赛道处于领跑优势，对创造的要求就越高。

当创新创造成为各界共识，如何实现“人无我有”，怎样做到“人有我优”，一个个企业在思考、在实践。

胖东来火了。游客打卡、企业“研学”，刚过去的十一假期，这家商超成为河南许昌的一道“风景线”。

当传统商超吸引力减弱，胖东来何以“引客来”？

新零售——高人气的背后，是从经营理念到管理模式的蜕变。

把立足点放在人上，从代驾停车、宠物寄养到为老人提供老花镜、免费煎中药，细节背后是精细管理和极致服务；把出发点放在事上，建立严格的供应商筛选评估机制，打造独立产业园，高效的供应链里有做着产品的思维。

“如果不能提供高品质的商品和服务，怎么给顾客创造高品质的生活？”企业董事长于东来说，从常规经营走向品质经营的过程，是对商业链条的重塑，是企业价值、文化的创造。

新技术、新产品、新业态、新的生产模式……记者一路走来，一路看，有突破“卡脖子”的大变革、大创造，也有“润物细无声”的改良改进、完善提升，压力和动力不断激发中国企业对创新的渴望，鼓舞中国企业寻求突破的信念。

步入工厂车间，“云上中国”新风拂面：工业互联网覆盖全部工业大类，以大模型为代表的人工智能正应用到钢铁、汽车等多领域；走进产业园区，新质生产力孕育勃发；178家国家高新区竞逐新兴产业、未来产业；从东北地区到粤港澳大湾区，“天空之城”布局发展“低空经济”，“蓝海”的水开始沸腾……

从一链一策打造自主可控的产业链，到建设一批中试验证平台，建立全国统一、部省联动的独角兽企业培育体系，发展耐心资本，持续加力的举措不断优化创新创造的环境。

46.3万家高新技术企业、超14万家专精特新中小企业……一个个向“新”而行的企业，正奋力飞向更广阔的蓝天。

获得新一批“小巨人”称号，工大卫星总经理曲成刚来不及庆祝便投入新的研发。他坦言，卫星产业以“研值”论英雄，“创新的步伐要再快点”。

赛诺医疗新一代支架正申请美国食品和药物管理局批准，董事长孙箭华立志，在更激烈的“赛场”与国际品牌一较高下。

希迪智驾CEO马滩决心持续打磨技术和服务，“如果每个行业都有一批深入扎根的企业，经济的韧性将更凸显”……

不惧风雨，逐浪前行。中国企业如此，中国经济亦然。

（新华社北京10月24日电）

## 2024年医保目录现场谈判竞价即将开始

新华社北京10月24日电（记者 徐鹏航）记者24日从国家医保局了解到，2024年医保目录现场谈判、竞价将于10月27日至30日在北京开展，预计11月份公布调整结果，新版药品目录将于2025年1月1日起实施。

此次调整是国家医保局成立以来的第7次国家医保药品目录调整，于今年7月1日正式启动。目前经形式审查、专家评审、结果确认，共有162个通用名药品确认参加谈判或竞价。

据了解，2023年通过谈判新增进入医保目录的105个药品，今年前三季度惠及797.8万人次，9月份药品销售额是1月

份的7倍。6年来，谈判新增的446个药品，协议期内医保基金累计支出超3400亿元，惠及8亿人次，带动相关药品销售总额近5000亿元。统计显示，目前全国公立医院采购的药品中，目录内药品采购金额占比已超90%。

国家医保局有关负责人表示，国家医保局成立以来，在坚持“保基本”的前提下，通过及时将创新药以合理价格纳入目录，并支持加快临床应用等方式，大力支持创新药发展。希望各医药企业能够与国家医保局共同努力，将更多的创新药纳入目录，惠及更多参保人，为健康中国助力。

## 中国海军“和平方舟”号医院船结束访问贝宁前往毛里塔尼亚

新华社科托努10月24日电（刘志磊 高庶民）执行“和谐使命-2024”任务的中国海军“和平方舟”号医院船24日驶离科托努港码头，圆满完成对贝宁的首次访问。

在为期7天的访问中，“和平方舟”号医院船成功实施手术137例，累计诊疗8122人次，开展辅助检查检验3297人次，创造这次任务以来单站诊疗量最高纪录。除主平台接诊外，医院船还派出医疗分队赴当地青少年中心、大学开展巡诊，任务官兵还与阿波美卡拉维大学孔子学院开展文化联谊活动，与贝宁海军官兵举行足球友谊赛，进一步加深双方交流，增进彼此互信。

“和平方舟”号医院船的首次到访，受到贝宁政府的高度重视，多名军政官员先后登船参加有关活动。贝宁副总统塔拉塔登船参观时，称赞医护人员为贝宁人民的健康福祉作出贡献。她说：“这次任务充分彰显了团结、友好和人道主义精神。我们希望这项仁爱之举能够持续下去。贝中合作万岁！”医院船医护人员的精湛医术、任务官兵的亲和友善，展现了中国海军良好形象，获得了当地民众的一致好评，他们热情表达自己的感谢，并表示：“希望‘和平方舟’再来。”

离开贝宁后，“和平方舟”号医院船将按计划前往这次任务的第十一站毛里塔尼亚。

## 山西省委原副书记商黎光受贿案一审开庭

新华社郑州10月24日电 10月24日，河南省洛阳市中级人民法院一审公开开庭审理了山西省委原副书记商黎光受贿案。

河南省洛阳市人民检察院起诉书指控：1999年至2023年，被告人商黎光利用担任河北省纪委常委、秘书长、副书记、常务副书记、河北省秦皇岛市委副书记、市长，河北省沧州市委书记，河北省省委常委、秘书长，山西省委常委、政法委书记，山西省委副书记等职务上的便利以及职权或者地位形成的便利条件，为有关单位和个

人在企业经营、工程承揽、案件处理、职务晋升等事项上提供帮助，直接或通过他人非法收受上述单位和个人给予的财物，共计折合人民币1.04亿余元。检察机关提请以受贿罪追究商黎光的刑事责任。

庭审中，检察机关出示了相关证据，被告人商黎光及其辩护人进行了质证，控辩双方在法庭的主持下充分发表了意见，商黎光进行了最后陈述并当庭表示认罪悔罪。

庭审最后，法庭宣布休庭，择期宣判。人大代表、政协委员及各界群众五十余人旁听了庭审。

## 波音制造的卫星在太空解体

新华社洛杉矶10月23日电 国际通信卫星公司(Intelsat)的卫星Intelsat 33e(简称IS-33e)日前在太空中解体，产生大量碎片。该公司表示，正与卫星制造商美国波音公司及相关机构协调，分析卫星解体原因。

据介绍，该卫星由波音公司设计和制造，2016年8月发射，2017年1月投入使用，主要为欧洲、非洲及亚太部分区域的用户提供通信服务。卫星的最初预计使用寿命为15年。

国际通信卫星公司网站19日发布的公告说，IS-33e卫星出现异常状况，导致卫星服务中断；21日更新的公告说，“完全失去”该卫星。该公司正在与波音公司及美国政府相关机构协调，分析相关数据和观测结果。该公司表示，自卫星发生异常状况以来，一直在与受影响的客户和合作伙伴进行沟通，中断的服务被转移到该公司运营的其他卫星或第三方运营的卫星上。

有媒体报道，该卫星价值不菲，国际通信卫星公司曾因这颗卫星发生技术故障而要求7800万美元的保险赔付。但据报道，卫星解体的时候没有处于保险期。

美国太空军称，已确认IS-33e卫星于协调世界时19日4时30分(北京时间19日12时30分)在地球静止轨道上解体。太空军正在跟踪与卫星相关的大约20个碎片，目前尚未发现构成直接威胁的碎片。

俄罗斯国家航天集团新闻处发布消息称，俄专业人员记录到这颗卫星的80多个碎片，它们可能威胁地球静止轨道上的卫星；对碎片轨迹的分析表明，卫星解体是瞬间发生的。另外也有媒体报道此事的用词是“卫星爆炸”。

此前，同样由波音公司制造的与IS-33e卫星同一系列的IS-29e卫星2019年在地球静止轨道上报废，只在轨服役3年。

## 攀枝花市交通运输局

### 关于G227米易县撒莲镇(清松林至严家湾)段(K2550+000~K2552+000)道路实行限制性交通管理的通告

按照2024年公路养护工作安排，攀枝花市公路养护总段拟对G227米易县撒莲镇(清松林至严家湾)段中修工程道路进行路面养护施工，为确保施工期间道路交通安全有序及施工顺利进行，依据《中华人民共和国道路交通安全法》第三十九条之规定，经征得公安机关交通管理部门同意，拟对该路段实行限制性交通管理，特通告如下：

#### 一、管制路段

G227米易县撒莲镇(清松林至严家湾)段(K2550+000~K2552+000)。

#### 二、管制日期

2024年10月28日至2024年12月22日。

#### 三、管制措施

施工期间，按照半幅施工半幅交替轮流单向通行。

四、建议绕行路线：(一)通往米易方向的车辆可绕行G5高速公路攀枝花(或撒莲)至米易通行。

(二)通往攀枝花方向的车辆可绕行G5高速公路米易至攀枝花(或撒莲)通行。

(三)区间车辆交替轮流单向通行。

五、请过往车辆、行人按交通标志、标牌指示通行，并服从公安交警和现场管理人员的指挥和管理。

六、请沿线企事业单位和居民提前做好出行安排，合理选择出行时间和路线，因交通管制带来的不便，敬请谅解！

特此通告

攀枝花市交通运输局

2024年10月25日

## 公示

根据《中华人民共和国城乡规划法》规定，现将攀枝花市清香坪大水井片区控制性详细规划并D35地块规划调整事宜公示如下。

#### 一、公示地点

《攀枝花日报》；攀枝花市自然资源和规划局官网(<http://zgj.panzhuhua.gov.cn>)；攀枝花市自然资源和规划局办公楼8楼公告栏。

#### 二、公示期限

2024年10月25日—2024年12月5日(30个工作日)。

#### 三、公示意见反馈

若有意见，请在公示期间通过面谈、电话、网站、邮寄或送达方式反馈至攀枝花市自然资源和规划局详细规划管理科，并署真实姓名和联系方式，以便于反馈有关公示意见的采纳和处理情况。

联系地址：攀枝花市东区临江路泰坤大厦802室。  
联系人：李菁静娟  
联系电话：0812—3359661

特此公示

攀枝花市自然资源和规划局

2024年10月25日

## 公示

应攀枝花领悦房地产开发有限公司申请，在不改变建筑布局、经济技术指标前提下，仅对领地·阳光花城四期27#至35#楼及A-1地下室区域的室外工程等进行局部调整，根据《中华人民共和国城乡规划法》《四川省城乡规划条例》等相关法律法规，我局对“领地·阳光花城四期27#至35#楼及A-1地下室区域调整总平面图”进行公示。

#### 公示方式及公示地点：

一、《攀枝花日报》(仅对文字部分)。  
二、攀枝花市自然资源和规划局政务服务中心。  
三、攀枝花市自然资源和规划局网站(<http://zgj.panzhuhua.gov.cn/>)。

四、建设项目现场及售楼部。

公示期自登报之日起七个工作日。公示期内，涉及该项目的相关利害关系人对该项目规划核实有异议者，请具真实姓名和有效联系方式将书面意见送达攀枝花市自然资源和规划局钜钛高新区分局，且在法定期限内，相关利害关系人享有要求听证的权利。

公示期满，我局将依法开展下一步工作。  
通讯地址：攀枝花市自然资源和规划局钜钛高新区分局(攀西科技城商务中心604室)

联系人：冉国龙 曾小燕 刘欢  
联系电话：0812—3982802

攀枝花市自然资源和规划局钜钛高新区分局

2024年10月25日